

張宗永：做火箭？抑或做螺絲？

【明報專訊】應中文大學博群全人發展中心（I-CARE Centre for Whole-person Development）的邀請，出席了中心舉辦的2020年度社會企業起動計劃頒獎儀式，並且頒獎予得獎者，以下是我和參賽者的交流，也是我參與社企多年的一點反思。

我第一次參加作為社企計劃的評審，已是十年以外的事。看到今天同學的參展計劃，內容之豐富和多元，感到香港的社企已經愈來愈成熟。十多年前的題材主要都是圍繞廢料再造，一點點的耆老服務和一點點的幼童教學。

科技令年輕人更易做CEO

今天的社企也很大受益於科技，科技是一強大的加速器。一方面令生意更容易接觸到客戶，另一方面亦令個人更容易成為CEO。我打工的年代，大學畢業生新入職的都從「阿蘇」（associate）做起，慢慢升上Manager、VP以至MD，都是一步一步捱上去。但今天如果你有一個概念加上一點運氣，你可以在大學畢業不久便是一初創企業的CEO，我稱這為「火箭」。這是新時代帶來的機遇，大家應該好好掌握。但另一方面，因為是初創企業，資源有限，很多時候都需要大家去參與一些很瑣碎的工作，我稱這些為「螺絲」。做CEO掛的是火箭的名銜，怎樣平衡兩個角色是很多創業者必須面對的。

其實科技怎樣影響整個年輕人的上向流動性，是很值得大家深思的一個問題。如果每個年輕人都是火箭，誰又來做螺絲呢？這個社會物競天擇適者生存，又有多少支火箭真正能夠升空呢？中途倒下來的火箭又如何落地呢？又如何整裝再發，為自己建立一個有意義的人生呢？

創業家須持續調校商業模式

談到這個比喻，我始終覺得人是企業成敗最重要的一環。計劃書是死的，市場是活的，創業家必須持續調校商業模式，真是缺乏一點眼光和毅力都不成的。

同學今天都是這個比賽的優勝者，作為一個職業寫書和閱書（計劃書）的人，我很欣賞他們精心的作品，但一個成功的計劃書，不過是初生的第一步而已。事實上，寫書仔往往是創業過程中最沒有負擔、最興奮、最多想像空間的工作。之後當現實慢慢侵蝕，痛苦還多着呢！希望大家能夠保持起步的衝勁，征服未來的困難，享受沿路的風景。

[張宗永 翼之聯想]